

证券代码：601933

证券简称：永辉超市

永辉超市股份有限公司

2025年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

是 否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度 (%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度 (%)
营业收入	12,485,749,027.13	-25.55	42,434,206,818.13	-22.21
利润总额	-565,013,119.73	不适用	-772,072,910.49	不适用
归属于上市公司股东的净利润	-469,252,174.80	不适用	-709,823,733.04	不适用
归属于上市公司股东的	-699,530,847.38	不适用	-1,501,716,848.50	不适用

司股东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,139,554,788.39	-69.82
基本每股收益(元/股)	-0.05	不适用	-0.08	不适用
稀释每股收益(元/股)	-0.05	不适用	-0.08	不适用
加权平均净资产收益率(%)	-11.81	减少 5.90 个百分点	-17.38	减少 16.06 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	31,619,776,692.80	42,749,159,132.86		-26.03
归属于上市公司股东的所有者权益	3,690,749,721.81	4,439,517,489.33		-16.87

注：“本报告期”指本季度初至本季度末 3 个月期间，下同。

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	215,664,208.56	942,436,410.96	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	13,534,796.61	55,003,810.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	30,825,271.13	-109,235,055.16	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,997,195.71	10,463,528.08	
减：所得税影响额	15,687,266.95	87,644,676.75	
少数股东权益影响额（税后）	4,061,141.06	19,130,902.44	
合计	230,278,672.58	791,893,115.46	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认

定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

适用 不适用

项目名称	变动比例（%）	主要原因
利润总额_本期报告	不适用	详见附注说明
利润总额_年初至报告期末	不适用	详见附注说明
归属于上市公司股东的净利润_本期报告	不适用	详见附注说明
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	不适用	详见附注说明
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本期报告	不适用	详见附注说明
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	不适用	详见附注说明
经营活动产生的现金流量净额_本报告期	不适用	详见附注说明
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	-69.82	详见附注说明
基本每股收益_本报告期	不适用	详见附注说明
基本每股收益_年初至报告期末	不适用	详见附注说明
稀释每股收益_本报告期	不适用	详见附注说明
稀释每股收益_年初至报告期末	不适用	详见附注说明

附注说明

1、2025年前三季度实现营业收入424.34亿元，同比下降22.21%，一方面零售行业竞争激烈，部分消费者消费习惯的改变以及消费者对购物体验、商品品质等要求更高，公司客流、客单均出现一定程度下滑；另一方面，公司主动进行门店优化调改，在对潜力门店进行关店改造的同时淘汰关闭了部分尾部门店，以上两方面因素共同影响使得公司同店销售及门店数量均有所下滑。

2、公司前三季度利润总额-7.72亿元，归母净利润为-7.10亿元，扣非后归母净利润为-15.02亿元，较上年同期分别下降6.50亿元、6.32亿元、8.40亿元。其中，三季度利润总额-5.65亿元，归母净利润为-4.69亿元，扣非后归母净利润为-7.00亿元，较上年同期分别下降1.19亿元、1.16亿元、0.08亿元。利润总额、归母净利润及扣非归母净利润下降，主要是受到营收和毛利率下滑的影响，三季度毛利率下滑主要是公司在门店调改过程中主动优化商品结构和采购模式，在淘汰旧品，引入新品的过程中主动推动裸价和控后台的策略，属于转型过程中的短期影响。

3、公司前三季度每股收益-0.08元，上年同期-0.01元，加权平均净资产收益率为-17.38%，上年同期-1.32%，每股收益与加权平均净资产收益率的下滑主要是受归母净利润下滑的影响，具体原因同上。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	309,386	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
广东骏才国际商贸有限公司	境内非国有法人	2,668,135,376	29.40	0	质押	1,867,694,764
张轩松	境内自然人	791,242,298	8.72	0	质押	114,836,932
张轩宁	境内自然人	634,969,840	7.00	0	无	
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	478,523,106	5.27	0	无	
上海喜世润投资管理有限公司一喜世润合润 6 号私募证券投资基金	其他	169,638,486	1.87	0	无	
香港中央结算有限公司	境外法人	99,161,021	1.09	0	无	
上海喜世润投资管理有限公司一喜世润合润 7 号私募证券投资基金	其他	76,986,200	0.85	0	无	
上海喜世润投资管理有限公司一喜世润经世 57 号私募证券投资基金	其他	70,058,180	0.77	0	无	
上海喜世润投资管理有限公司一喜世润合润 5 号私募证券投资基金	其他	67,218,264	0.74	0	无	
沈洁华	境内自然人	66,800,000	0.74	0	无	
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		股份种类	数量			

广东骏才国际商贸有限公司	2,668,135,376	人民币普通股	2,668,135,376
张轩松	791,242,298	人民币普通股	791,242,298
张轩宁	634,969,840	人民币普通股	634,969,840
林芝腾讯科技有限公司	478,523,106	人民币普通股	478,523,106
上海喜世润投资管理有限公司 —喜世润合润6号私募证券投资基金	169,638,486	人民币普通股	169,638,486
香港中央结算有限公司	99,161,021	人民币普通股	99,161,021
上海喜世润投资管理有限公司 —喜世润合润7号私募证券投资基金	76,986,200	人民币普通股	76,986,200
上海喜世润投资管理有限公司 —喜世润经世57号私募证券投资基金	70,058,180	人民币普通股	70,058,180
上海喜世润投资管理有限公司 —喜世润合润5号私募证券投资基金	67,218,264	人民币普通股	67,218,264
沈洁华	66,800,000	人民币普通股	66,800,000
上述股东关联关系或一致行动的说明	2021年2月10日，张轩松与私募基金产品（喜世润合润3号私募证券投资基金、喜世润合润5号私募证券投资基金、喜世润合润6号私募证券投资基金、喜世润合润7号私募证券投资基金、喜世润合润8号私募证券投资基金、喜世润经世57号私募证券投资基金）签署一致行动人协议，具体参见公司公告（编号：临-2021-06）。报告期末张轩松及其一致行动人合计持股1,274,987,806股，占比14.05%。张轩宁和张轩松为兄弟关系。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	上海喜世润投资管理有限公司—喜世润合润7号私募证券投资基金通过信用证券账户持有76,986,200股；上海喜世润投资管理有限公司—喜世润经世57号私募证券投资基金通过信用证券账户持有70,058,180股；上海喜世润投资管理有限公司—喜世润合润5号私募证券投资基金通过信用证券账户持有67,218,264股。沈洁华通过信用证券账户持有51,800,000股。		

注：截至2025年9月30日，公司回购账户持有公司股票149,999,828股，持有比例为1.65%，未纳入前10名股东列示。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

适用 不适用

3.1 2025年前三季度主要经营数据

单位：亿元 币种：人民币

分地区	主营收入	主营收入同比变动 (%)	毛利率(%)	毛利率同比变动
华东	79.32	-31.18	16.96	增加 1.36 个百分点
华南	89.09	-19.36	18.62	增加 0.39 个百分点
华西	135.11	-17.28	16.08	增加 0.28 个百分点
华北	61.82	-23.93	19.05	增加 3.01 个百分点
华中	40.47	-4.04	17.59	增加 2.4 个百分点
合计	405.81	-20.82	17.41	增加 1.14 个百分点

地区分布如下：

华东地区：苏、浙、沪、皖

华南地区：闽、赣、粤、桂

华西地区：渝、黔、滇、川、甘、青、宁、藏

华北地区：京、津、冀、蒙、鲁、辽、吉、晋、黑

华中地区：鄂、湘、豫、陕

3.2 公司 2025 年第三季度开店及签约情况

截至 2025 年 9 月 30 日，公司已开业 450 家门店。

3.2.1 公司 2025 年第三季度在全国新开 2 家门店，具体如下：

序号	地区	项目名称	开业时间	租赁期限 (年)	租赁面积 (平方米)	物业地址
1	广东	广州丽影广场	2025-09-26	8	3,595.5	广州市海珠区赤岗街道珠影社区新港中路 356 号丽影广场
2	广东	深圳南山嘉乐道	2025-09-26	12	4,506.63	深圳市南山区文心六路保利文化广场 C 区 KALEDO 嘉乐道

3.2.2 公司 2025 年第三季度在全国新签约 3 家门店，具体如下：

序号	地区	项目名称	合同签订日期	预计交付时间	租赁期限 (年)	租赁面积 (平方米)
1	广东	深圳南山嘉乐道	2025-07-01	2025-07-01	12	4,506.63
2	广东	普宁万泰汇	2025-08-20	2025-11-01	12	5,475
3	四川	成都科华路王府井	2025-09-04	2025-10-09	8.5	4,797

3.3 线上运营情况

公司 2025 年前三季度，线上业务营业收入 77.8 亿元，占公司营业收入的 18.33%。

报告期内，“永辉线上超市”自营到家业务覆盖 470 家门店，实现销售额 44.3 亿元，日均单量 19.1 万单，月均次月复购率为 55.54%；第三方平台到家业务覆盖 469 家门店，实现销售额

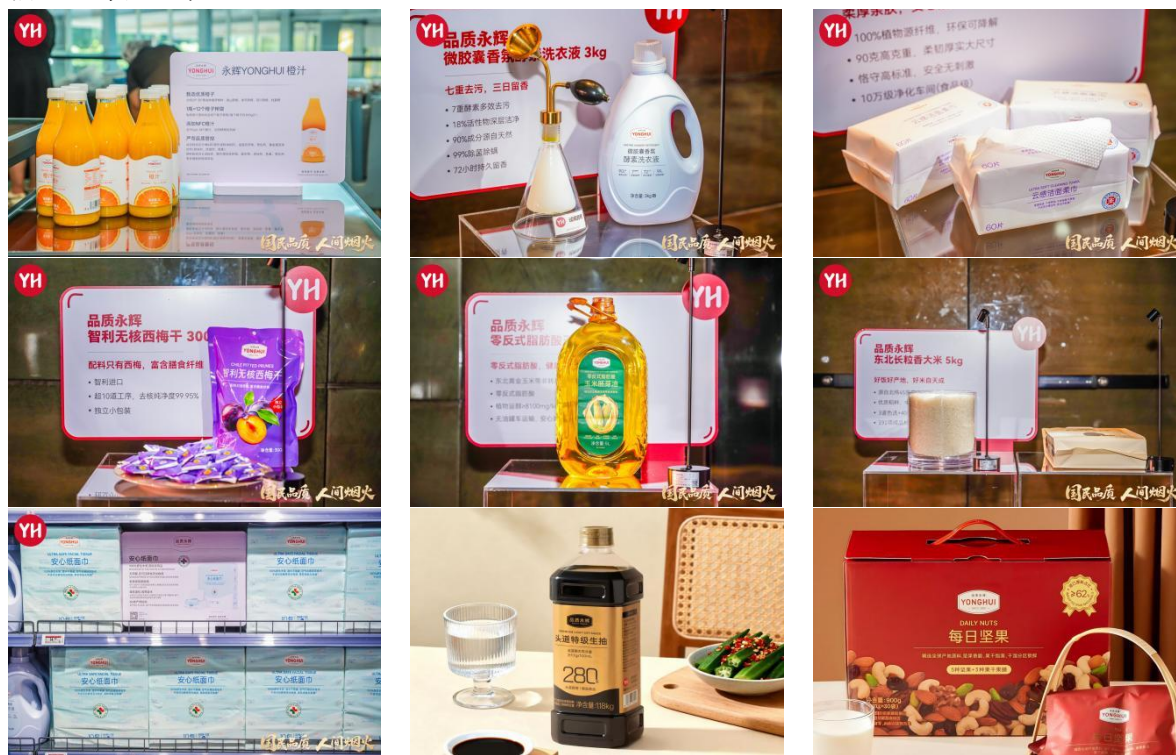
33.5 亿元，日均单量 17.2 万单。（注：线上业务覆盖的门店数量为期间数，包含报告期内因调整已关闭的门店。）

3.4 商品中心

报告期内，商品中心持续推进供应链升级工作，通过精简供应商体系，实现供应商淘汰率达 40.4%。期间，围绕“品质为先”的核心原则，结合不同消费情景需求，构建了覆盖多元场景的商品供给体系。依托源头直采模式的品质保障优势，水产梭子蟹第三季度销售额达 4,453 万元，较上年同期增长 195%；“永辉 717 好吃节”新推现制小龙虾，第三季度销售额达 5,922 万元。此外，公司积极与知名品牌开启联合定制。

3.5 自有品牌

截至本报告披露日，已上架 9 支商品（橙汁、微胶囊香氛酵素洗衣液、云感洁面柔巾、智利无核西梅干、零反式脂肪酸玉米胚芽油、东北长粒香大米、安心纸面巾、头道特级生抽（酿造酱油）、每日坚果）。



（注：上图为公司 2025 年已上架的自有品牌商品）

3.6 调改门店

截至 2025 年 9 月 30 日，现存调改已开业门店共计 222 家，明细如下：

序号	地区	物业名称	具体地址
1	郑州市	信万广场店	河南省郑州市金水区丰庆路国基路交叉口
2	郑州市	瀚海海尚店	河南省郑州市金水区东风路丰庆路
3	福州市	闽江世纪金源店	福建省福州市仓山区林浦路闽江世纪金源购物中心
4	西安市	中贸广场店	陕西省西安市碑林区南关正街（友谊路）中贸广场
5	合肥市	东风大道店	安徽省合肥市肥东县东风大道与铁路北路交叉口
6	福州市	公园道店	福建省福州市仓山区金山生活区 67 号

7	杭州市	滨江宝龙店	浙江省杭州市滨江区火炬大道（滨盛路）宝龙城市广场
8	郑州市	裕华广场店	河南省郑州市惠济区三全路（长兴路）裕华广场
9	贵阳市	金源购物中心店	贵州省贵阳市金阳新区金阳南路6号
10	成都市	锦江文华广场店	四川省成都市锦江区攀成钢片区沙河以西、东大街沿线以南范围内
11	北京市	喜隆多店	北京市石景山区阜石路300号喜隆多购物中心
12	福州市	长乐万星店	福建省福州市长乐区航城街道吴航路988号
13	福州市	五四北店	福建省福州市晋安区五四北利嘉路东侧
14	深圳市	卓悦汇店	广东省深圳市福田区中康路126号卓悦汇购物中心B2
15	重庆市	南坪万达广场店	重庆市南岸区江南大道8号万达广场
16	西安市	金地广场店	陕西省西安市曲江新区曲江池东路（曲江池北路）
17	合肥市	华润万象汇店	安徽省合肥市临泉路与凤凰山路交叉口
18	沈阳市	沈北吾悦店	辽宁省沈阳市沈北新区蒲河路33号沈北新城吾悦广场
19	合肥市	滨湖方圆荟店	安徽省合肥市滨湖新区徽州大道紫云路口
20	兰州市	中海寰宇城店	甘肃省兰州市安宁区莫高大道中海广场15号楼负一层
21	郑州市	龙湖锦艺城店	河南省新郑市郑新路与双湖大道交叉口龙湖锦艺城
22	遵义市	仁怀酒都方圆荟店	贵州省仁怀市国酒南路与市府路交汇处
23	杭州市	临平万达店	浙江省杭州市临平区临平街道荷禹路105号万达广场B1层
24	郑州市	盛华里店	河南省郑州市经开区航海路与第五大街交叉口西北角
25	合肥市	银泰in77店	安徽省合肥市政务新区潜山路（祁门路口）新地中心
26	西安市	华阳城店	陕西省西安市灞桥区纺渭路渝长乐东路西北角
27	北京市	房山印象城店	北京市房山区长阳起步区5号中粮万科长阳半岛
28	广州市	南沙万达店	广东省广州市南沙区南沙街环市大道（双山大道）万达广场
29	贵阳市	新世界店	贵州省贵阳市金阳新区金西北路新世界花园
30	福州市	大儒世家店	福建省福州市鼓楼区金牛山北侧甘洪路东侧大儒世家
31	成都市	爱琴海店	四川省成都市郫都区成那线与万福一街交汇处
32	成都市	滨江龙湖店	四川省成都市成华区杉板桥路与杉板桥南四路交汇处
33	重庆市	渝北吾悦店	重庆市渝北区仙桃街道同茂大道369号吾悦广场B馆-1F-Z01
34	深圳市	宝安大仟里店	广东省深圳市宝安区西乡街道麻布社区海城路3号前城滨海花园2栋
35	天津市	SM广场店	天津市空港经济区环河北路168号
36	上海市	金山万达店	上海市金山区松卫南路（龙航路）金山万达广场
37	成都市	成都银泰城店	四川省成都市高新区天府四街（益州大道）成都银泰城
38	福州市	奥体中心广场店	福建省福州市仓山区福湾斗门福州市海峡奥体中心商业广场
39	郑州市	大学路店	河南省郑州市大学路与中原路交叉口中苑名都
40	莆田市	九华广场店	福建省莆田市荔城区九华大道与荔城北大道交叉口北侧
41	阜阳市	商厦中心店	安徽省阜阳市颍州区清河西路与阜南路交叉口
42	西安市	阳光天地店	陕西省西安市高新区新型工业园区信息大道一号阳光天地购物中心
43	南宁市	新城吾悦广场店	广西壮族自治区南宁市兴宁区金桥路与金川路交叉口
44	东莞市	厚街万达店	广东省东莞市厚街镇康乐北路6号万达广场
45	北京市	鸿坤店	北京市大兴区西红门宏福路与欣旺大街交汇处

46	温州市	龙湾万达店	浙江省温州市龙湾区龙海路与永定路交汇处西北面万达广场
47	兰州市	金城中心店	甘肃省兰州市西固区西固中路 118 号负一层 B1001
48	上海市	浦江万达广场店	上海市闵行区永寨路与鲁南路交汇处西北角
49	西安市	大明宫万达店	陕西省西安市未央区凤城一路大明宫商业街
50	武汉市	五里墩店	湖北省武汉市汉阳区汉阳大道与江城大道交汇处
51	福州市	福清万达店	福建省福清市清宏路万达广场
52	昆明市	海乐世界店	云南省昆明市官渡区六甲街道永中路
53	太原市	中正天街店	山西省太原市迎泽区并州路与并州东街交叉口
54	北京市	卧龙悦购店	北京市顺义区顺西路 67 号卧龙环岛南侧 200 米路西
55	开封市	星光天地店	河南省开封市黄河大街（金耀路）中原明珠广场
56	绵阳市	涪城万达广场店	四川省绵阳市花园路 9 号涪城万达广场
57	北京市	凯德 mall.大兴店	北京市大兴区思邈路与新源大街交叉口北侧 210 米路西
58	温州市	吾悦广场店	浙江省温州市龙湾区上江路新城吾悦广场
59	成都市	新都汇融广场店	四川省成都市新都区大丰镇方元路 55 号汇融广场
60	杭州市	西田购物中心店	浙江省杭州市余杭区莫干山路（金家渡路口）西田商业中心
61	上海市	曹路恒越店	上海市浦东新区上川路与金钻路交叉口
62	遵义市	吾悦广场店	贵州省遵义市红花岗区共青一路（新城吾悦广场）
63	深圳市	福田 IN 城市广场店	广东省深圳市福田区深南中路 1095 号
64	深圳市	益田假日广场店	广东省深圳市罗湖区爱国路和华丽路交汇处
65	重庆市	西城天街店	重庆市九龙坡区杨家坪珠江路 48 号西城天街购物广场
66	泸州市	万达广场店	四川省泸州市龙马潭区金带路与红星路交汇处
67	西安市	西咸吾悦广场店	陕西省西安市沣东新城沣明路 1633 号吾悦广场负一层
68	重庆市	万州万达广场店	重庆市万州区北滨大道二段（电报路）
69	郑州市	中强光年店	河南省郑州市新密市西大街与大鸿路交叉口
70	上海市	唐镇阳光城	上海市浦东新区高科东路齐爱路阳光城负一层
71	重庆市	龙湖大学城店	重庆市沙坪坝区大学城北路龙湖 U 城天街 2 期
72	上海市	青浦宝龙店	上海市青浦区赵巷镇金汇村盈港东路宝龙城市广场
73	合肥市	包河万达广场店	安徽省合肥市包河区马鞍山路 130 号
74	成都市	鹏瑞利青羊广场店	四川省成都市光华大道（光华北三路路口）成都青羊光华购物中心
75	南昌市	青山湖万达广场店	江西省南昌市青山湖区京东大道与解放东路交汇处
76	杭州市	临安钱王财富广场店	浙江省杭州市临安锦城街道城中街 290 号钱王财富广场
77	北京市	长安中骏世界城店	北京市门头沟区 S1 号线地铁桥户营站
78	北京市	通州万达店	北京市通州区永顺镇北苑商务区万达广场
79	苏州市	太仓万达店	江苏省苏州市太仓县府东街 90 号万达广场
80	漳州市	万达广场店	福建省漳州市九龙大道（建元东路口）万达广场
81	重庆市	双福星街店	重庆市江津区双福新区津马大道（双福管委会）旁
82	南京市	龙湖江北天街店	江苏省南京市浦口区星火路与文景路交汇处
83	福州市	群众路店	福建省福州市台江区群众路 90 号
84	绵阳市	乐荟城店	四川省绵阳市科创园区剑南路西段 323 号
85	内江市	万晟城店	四川省内江市东兴区江汉大道东段

86	宁德市	万达广场店	福建省宁德市蕉城区天湖东路1号万达广场
87	上海市	嘉定宝龙购物广场店	上海市嘉定工业区天祝路（宝塔路）宝龙城市广场
88	广州市	花都融创茂店	广东省广州市花都区凤凰北路63号101房（部位：B1-A）
89	西安市	MOMOPARK店	陕西省西安市小寨西路与含光路交叉口东南角
90	重庆市	垫江昆翔明悦天街店	重庆市垫江县桂溪镇明月二路469号
91	天水市	秦州万达广场店	甘肃省天水市秦州区岷山路37号（原岷山机械厂）
92	济南市	龙湖北宸天街店	山东省济南市历城区工业北路与凤凰北路交汇处西北角
93	焦作市	万达广场店	河南省焦作市山阳区民主路与丰收路交汇处万达广场
94	重庆市	新纪元店	重庆市沙坪坝区三峡广场双巷子步行街6号
95	北京市	千禧街店	北京市丰台区靛厂路千禧商业街
96	石家庄市	长安万达广场店	河北省石家庄长安区谈固大街与中山东路交汇处
97	南京市	江宁万达广场店	江苏省南京市江宁区上元大街与竹山路交汇处（万达）
98	合肥市	宝文店	安徽省合肥市新站区站西路1号宝文（国际）装饰广场
99	襄阳市	民发广场店	湖北省襄阳市航空路与汉津路交叉口
100	大同市	万达广场店	山西省大同市南环路与永和路交汇处东北角
101	惠州市	大亚湾万达广场店	广东省惠州市大亚湾西区龙海二路与龙山八路交汇处
102	金华市	吾悦广场店	浙江省金华市义乌市江东中路与宾王路交叉口负一层
103	泸州市	万象汇店	四川省泸州市江阳区康城路一段1号泸州华润万象汇 B112、LG
104	郑州市	登封中天广场店	河南省郑州市登封市中岳大街与鸡鸣街交叉口西北角
105	成都市	新津碧乐城店	四川省成都市新津县五津镇兴园三路抚江社区一组
106	宁德市	古田名城店	福建省宁德市古田县六一四路中央名城
107	重庆市	爱琴海店	重庆市渝北区金开大道1003号
108	福州市	融侨店	福建省福州市鼓楼区西江滨大道66号
109	宁波市	奉化万达店	浙江省宁波市奉化市中山东路299号
110	太原市	万达广场店	山西省太原市杏花岭区解放路（北大街）万达广场
111	重庆市	南川万达广场店	重庆市南川区西城街道办事处渝南大道16号
112	广安市	加德天街店	四川省广安市广安区金安大道与凌云东路交汇处
113	深圳市	罗湖金光华店	广东省深圳市罗湖区人民南路金光广场第B2层 B2--018号
114	包头市	万科印象城店	内蒙古自治区包头市青山区青山北路万科中央公园
115	天津市	滨海万达广场店	天津市滨海新区建材路与解放路交叉口
116	西安市	高新万达广场店	陕西省西安市雁塔区唐延路与科技七路交汇处东北角
117	眉山市	万达广场店	四川省眉山市文忠街眉山市体育馆旁
118	合肥市	瑶海万达广场店	安徽省合肥市瑶海区临泉东路与和县路交叉口
119	昆明市	金地中心店	云南省昆明市西山区前卫西路金地恒泰城
120	南宁市	大唐天城店	广西壮族自治区南宁市西乡塘区明秀路与北湖路交叉口
121	重庆市	仁悦天地店	重庆市九龙坡区石扬路18号
122	绵阳市	CBD万达广场店	四川省绵阳市涪城区绵阳大道中段199号
123	沈阳市	沈北华强城店	辽宁省沈阳市道义南大街与正良一路交叉口西北角
124	苏州市	吴江吾悦广场店	江苏省苏州市吴江区开平路秋风街交叉口西北角

125	合肥市	巢湖万达店	安徽省巢湖市太湖山路与东塘路交叉口
126	北京市	丰科万达店	北京市丰台区花乡四合庄丰台万达广场购物中心
127	西安市	北辰东路店	陕西省西安市未央区辛家庙立交东南口
128	宜昌市	兴发广场店	湖北省宜昌市伍家岗区中南路与城东大道交汇处
129	泉州市	晋江百捷上悦城	福建省泉州市晋江市涌泉路与望江路交汇处北侧百捷上悦城 B1
130	沈阳市	浑南龙湖天街店	辽宁省沈阳市浑南区沈中大街与高深东路交口西北角
131	宁德市	霞浦太康店	福建省宁德市霞浦县太康路九龙街商业广场
132	郑州市	正上豪布斯卡店	河南省郑州市巩义市新兴路与滨河路交叉口
133	深圳市	光明大仟店	广东省深圳市光明区马田街道合水社区松白路 4699 号 A 座 132
134	攀枝花市	万达广场店	四川省攀枝花市东区机场路
135	南昌市	西湖万达广场店	江西省南昌市云锦路 368 号
136	上海市	南翔印象城店	上海市嘉定区陈勤路与陈翔路交叉口
137	莆田市	水韵城店	福建省莆田市涵江区涵东街道顶铺路 66 号涵城水韵城购物中心
138	天津市	武清大光店	天津市武清开发区大光明中心
139	北京市	大兴瀛海店	北京市大兴区瀛海地铁站西南侧 300 米
140	西安市	曲江龙湖天街店	陕西省西安市曲江路 167 号龙湖星悦荟
141	重庆市	滨江大道店	重庆市云阳青龙街滨江大道 333 号城中城广场三期 2 幢
142	东莞市	常平店	广东省东莞市常平镇板石村常平大道 94 号（翔龙天地广场）负二层
143	宁德市	福安新华店	福建省福安市新华北路上海公馆
144	合肥市	万科广场店	安徽省合肥市庐阳区固镇路与四里河路交叉口
145	嘉兴市	桐乡新城吾悦店	浙江省嘉兴市桐乡市梧桐街道振兴东路（东）439 号吾悦广场 3 幢
146	西安市	丰禾路万达广场店	陕西省西安市莲湖区丰禾路北侧鑫苑大都汇
147	盐城市	悦达 889 店	江苏省盐城市亭湖区希望大道中路 60 号负一层
148	鹤壁市	万达广场店	河南省鹤壁市淇滨区闽江路华夏路交叉口
149	成都市	新川路店	四川省成都市双流区高新区梓州大道与新川路交汇处
150	长治市	万达广场店	山西省长治市英雄北路与捉马大街交汇处
151	绍兴市	笛扬路店	浙江省绍兴市笛扬路与兴越路交汇处（聚银时代）
152	福州市	福新店	福建省福州市晋安区福新东路 8 号
153	深圳市	龙岗雅宝星河店	广东省深圳市龙华区五和大道雅宝星河 COCO Park 商场负一层
154	厦门市	五缘湾悦城店	福建省厦门市湖里区日圆二里建发湾悦城
155	北京市	大兴旧宫店	北京市大兴区旧宫镇小红门路 39 号
156	合肥市	黄山路大溪地店	安徽省合肥市蜀山区黄山路 588 号大溪地现代城
157	重庆市	奥园城市天地店	重庆市南岸区茶园新区奥园城市天地
158	秦皇岛市	万达广场	河北省秦皇岛市海港区北环路街道燕山大街
159	西安市	公园南路店	陕西省西安市雁塔区西影路东段北侧
160	莆田市	城厢万达广场店	福建省莆田市城厢区荔城南大道（荔华东大道路口）万达广场
161	上海市	北城龙湖天街店	上海市宝山区丹霞山路 50 弄 1 号龙湖北城天街 B1 层 B1-Z01
162	随州市	万达广场店	湖北省随州市曾都区神农大道与钟编大道交叉口东北 150 米

163	重庆市	梁平时代城店	重庆市梁平区双桂街道银桂路8号
164	杭州市	萧山宝龙广场店	浙江省杭州市萧山区建设一路（金鸡路）宝龙城市广场
165	成都市	锦江城市花园店	四川省成都市锦江区香樟大道（海棠路）锦江城市花园
166	三明市	五四店	福建省永安市五四路豪门御景小区3号楼
167	上海市	南桥龙湖天街店	上海市奉贤区金海公路3800号
168	北京市	鲁谷店	北京市石景山区鲁谷大街东侧
169	石家庄市	小马店	河北省石家庄市裕华区槐安东路153号
170	上海市	松江万达广场店	上海市松江区广富林路658弄万达广场
171	廊坊市	燕郊上上城店	河北省廊坊市三河市燕郊开发区学院大街北侧成福澜苑44号楼商贸楼
172	泰安市	爱情海购物广场店	山东省泰安市岱岳区天平湖路与梅山西路交叉口
173	南京市	河西龙湖天街店	江苏省南京市建邺区楠溪江东街与云龙山路交汇处
174	广元市	摩尔天成店	四川省广元市利州区利州西路与古渡路交汇处
175	泉州市	浦西万达广场店	福建省泉州市丰泽区宝洲路689号浦西万达广场负一层
176	温州市	瑞安吾悦广场店	浙江省温州市瑞安市罗阳大道与瑞祥大道交叉口负一层
177	西安市	西长安街店	陕西省西安市长安区西长安街（府东一路）长安商贸中心
178	周口市	沈丘新田360广场店	河南省周口市沈丘县建设路与经二路交叉口
179	上海市	金汇龙湖天街店	上海市奉贤区贤浦路与南行港路东北角交汇处
180	唐山市	吾悦广场店	河北省唐山市路北区学院路与长宁道交叉口
181	成都市	新城市广场店	四川省成都市青羊区西大街与宁夏街交汇处
182	六安市	舒城万达广场店	安徽省六安市舒城县桃溪路与龙津大道交口
183	重庆市	合川宝龙广场店	重庆市合川区城北大道（北环路）宝龙城市广场
184	重庆市	长寿桃源大道店	重庆市长寿区桃源大道8号凯谊·世纪广场
185	南通市	海安星湖店	江苏省南通市海安市城东镇黄海东路星湖001商业中心
186	南平市	浦城兴华路店	福建省南平市浦城县兴华路888号
187	杭州市	滨江美博广场店	浙江省杭州市滨江区浦沿路东冠路东南角二排
188	杭州市	萧山开元广场店	浙江省杭州市萧山区市心南路与向旭路交汇处
189	泉州市	禹悦汇店	福建省泉州市惠安县世纪大道禹洲城市广场
190	重庆市	大坪店	重庆市渝中区大坪正街88号穗东莲花国际
191	荆州市	吾悦广场店	湖北省荆州市沙市区荆沙大道与江汉北路交汇处
192	成都市	海滨城购物中心店	四川省成都市蛟龙工业港双流园区海滨城购物中心
193	重庆市	四公里店	重庆市南岸区迴龙商业大厦
194	苏州市	高铁吾悦广场店	江苏省苏州市相城区相城大道3188号吾悦广场
195	汉中市	吾悦广场店	陕西省汉中市汉台区西二环路与西新街交汇处吾悦广场负一层
196	淮南市	吾悦广场店	安徽省淮南市田家庵区淮河大道与洞山东路交叉口
197	福州市	闽侯昙石山店	福建省福州市闽侯县城新区昙石山西大道3号
198	嘉兴市	华府八佰伴店	浙江省嘉兴市南湖区由拳路与长浜路交汇处
199	北京市	大兴康庄店	北京市大兴区枣园路康庄中巷C市场
200	无锡市	惠山万达广场店	江苏省无锡市惠山区政和大道（吴韵路）
201	厦门市	杏林万科里店	福建省厦门市集美区杏滨路（杏东路口）万科金域华府

202	内江市	万达广场店	四川省内江市东兴区汉安大道北侧万达广场
203	南平市	邵武恒华店	福建省邵武市城南大道恒华财富天下
204	石家庄市	民心广场店	河北省石家庄市桥西区维明南大街民心广场
205	深圳市	嘉乐道店	广东省深圳市南山区文心六路保利文化广场C区KALEDO嘉乐道
206	广州市	丽影广场店	广东省广州市海珠区赤岗街道珠影社区新港中路356号丽影广场
207	重庆市	綦江万达广场店	重庆市綦江区文龙街道办事处通惠大道二号桥左侧100米（滨河大道）
208	重庆市	较场口店	重庆市渝中区民权路58号
209	广元市	万达广场店	四川省广元市利州区利州东路广元万达广场
210	拉萨市	城关万达广场店	西藏拉萨市城关区纳金乡纳金东路万达广场负一层
211	成都市	龙泉万达广场店	四川省成都市龙泉驿区龙泉街道公园路125号
212	嘉兴市	嘉善银泰城店	浙江省嘉兴市嘉善县罗星街道嘉善大道399号负一层B-101
213	温州市	万达广场店	浙江省温州市平阳县鳌江镇江滨中央商务区平阳万达广场
214	孝感市	吾悦广场店	湖北省孝感市孝南区开发区乾坤大道133号
215	南充市	嘉南路店	四川省南充市嘉陵区嘉南路三段1号金宇盛世天城
216	成都市	龙湖北城天街店	四川省成都市金牛区蓉北商贸大道一段21号龙湖北城天街广场
217	成都市	国色天乡店	四川省成都市温江区万春镇天乡路
218	广州市	南沙星河COCOpark店	广东省广州市南沙区番中公路黄阁段37号之LG-167
219	郑州市	瀚海北金店	河南省郑州市北环路（文化路）
220	合肥市	肥东吾悦广场店	安徽省合肥市长江东路与桥头集路交口
221	福州市	华林路店	福建省福州市晋安区茶园街道华林路245号世纪明珠1#、2#楼连体部分一层001商铺
222	济南市	奥体龙湖天街店	山东省济南市历下区奥体西路与礼耕路交汇处西南角

3.7 战略定位

公司于2025年10月13日召开发布会，官宣了“国民超市 品质永辉”的新定位。公司CEO、全国调改负责人王守诚表示，未来调改将重点聚焦“人”与“商品”，从高质量横向调改向精细化深度升级；通过持续的人本关怀与商品打磨，真正实现高质量的纵深突破。公司副总裁兼首席产品官余咸平官宣了“商品中心化”战略——未来三年，公司将携手核心战略伙伴，打造一系列亿元级大单品；重新定义消费的价值尺度，致力于成为中国主流家庭品质生活的信任之选。

公司于10月陆续上架推出品质单品。截至本报告披露日，已推出15款品质单品，覆盖生鲜、3R及标品领域，具体品类分布如下：

- 生鲜推出秘鲁进口蓝莓、永辉定制精选无抗鲜鸡蛋、阳澄湖大闸蟹、永辉定制三文鱼、超甜蕉及贝贝南瓜；

- 3R推出永辉开心栗、YH椒盐蹄膀及YHBakery山茶花山泉吐司；

- 标品推出永辉定制伊利简配方酸奶、永辉定制伊利鲜牛奶、永辉定制&金晔益生元陈皮山楂条、永辉YONGHUI橙汁、永辉YONGHUI零反式脂肪酸玉米胚芽油及永辉YONGHUI微胶囊香氛酵素洗衣液。



(注：上图为公司 2025 年第三季度推出的部分品质单品)

四、季度财务报表

(一) 审计意见类型

适用 不适用

(二) 财务报表

合并资产负债表 2025年9月30日

编制单位：永辉超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	3,358,082,090.39	3,996,192,626.51
交易性金融资产	1,684,738,825.97	3,290,534,267.96
应收票据		
应收账款	214,298,912.50	262,669,127.85
预付款项	597,679,505.84	791,160,818.22
其他应收款	376,604,898.17	392,180,027.20
其中：应收利息		
应收股利		
存货	3,731,824,600.11	7,058,383,162.12
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	25,582,975.58	32,777,914.58
其他流动资产	1,250,129,206.77	1,447,369,556.00
流动资产合计	11,238,941,015.33	17,271,267,500.44
非流动资产：		
长期应收款	230,295,809.10	255,355,346.55
长期股权投资	2,256,244,617.76	2,400,105,121.53
其他非流动金融资产	3,133,020,599.06	3,130,770,599.06
投资性房地产	281,211,595.86	289,347,352.51
固定资产	3,492,368,610.99	3,586,081,974.07
在建工程	369,731,250.46	94,542,701.46
生产性生物资产	11,035,974.62	11,454,926.96
使用权资产	7,742,025,629.10	12,379,228,242.04

无形资产	543,347,312.95	735,458,256.85
开发支出		
商誉	3,661,378.25	3,661,378.25
长期待摊费用	1,281,810,082.45	1,544,409,540.83
递延所得税资产	1,036,082,816.87	1,047,476,192.31
其他非流动资产		
非流动资产合计	20,380,835,677.47	25,477,891,632.42
资产总计	31,619,776,692.80	42,749,159,132.86
流动负债：		
短期借款	3,884,308,500.00	4,938,117,662.22
应付票据		
应付账款	5,681,961,215.96	8,121,115,488.85
预收款项	65,644,599.30	81,703,902.27
合同负债	4,426,956,418.79	4,894,528,553.18
应付职工薪酬	483,250,504.73	721,225,071.68
应交税费	193,452,081.82	228,378,953.44
其他应付款	1,719,179,624.23	1,435,337,608.15
其中：应付利息		
应付股利		
一年内到期的非流动负债	968,887,070.45	1,848,028,648.55
其他流动负债	412,566,473.74	458,267,030.20
流动负债合计	17,836,206,489.02	22,726,702,918.54
非流动负债：		
长期借款	499,700,000.00	
租赁负债	9,590,012,366.89	15,500,298,715.43
预计负债	57,423,184.38	23,036,570.64
递延收益	92,017,558.41	88,646,880.90
递延所得税负债	6,728,074.00	33,992,050.01
其他非流动负债	46,977,316.07	46,977,316.07
非流动负债合计	10,292,858,499.75	15,692,951,533.05
负债合计	28,129,064,988.77	38,419,654,451.59
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	9,075,036,993.00	9,075,036,993.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,256,359,079.48	4,256,359,079.48
减：库存股	488,768,297.30	488,768,297.30
其他综合收益	-9,001,466.75	29,942,567.73
专项储备		
盈余公积	1,141,028,419.03	1,141,028,419.03
一般风险准备		

未分配利润	-10,283,905,005.65	-9,574,081,272.61
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	3,690,749,721.81	4,439,517,489.33
少数股东权益	-200,038,017.78	-110,012,808.06
所有者权益（或股东权益）合计	3,490,711,704.03	4,329,504,681.27
负债和所有者权益（或股东权益）总计	31,619,776,692.80	42,749,159,132.86

公司负责人：张轩松

主管会计工作负责人：吴凯之

会计机构负责人：林伟

合并利润表

2025年1—9月

编制单位：永辉超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度 (1-9月)	2024年前三季度 (1-9月)
一、营业总收入	42,434,206,818.13	54,548,919,676.90
其中：营业收入	42,434,206,818.13	54,548,919,676.90
二、营业总成本	44,210,166,526.56	55,514,590,427.14
其中：营业成本	33,726,987,857.11	43,179,411,617.30
税金及附加	123,754,283.07	158,968,638.43
销售费用	8,484,718,023.97	9,715,968,400.49
管理费用	1,272,178,343.42	1,370,644,923.24
研发费用	41,681,788.08	184,320,227.87
财务费用	560,846,230.91	905,276,619.81
其中：利息费用	500,342,700.91	872,145,243.20
利息收入	29,716,265.35	79,006,743.80
加：其他收益	55,003,810.77	58,669,134.88
投资收益（损失以“-”号填列）	339,608,665.16	383,235,379.89
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	114,755,183.74	84,946,920.37
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-278,633,384.18	-217,860,718.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-11,375,415.83	1,277,943.38
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-51,544,299.02	-
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,487,514,308.38	583,858,392.00
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-235,386,023.15	-156,490,619.00
加：营业外收入	89,957,872.98	114,269,858.64
减：营业外支出	626,644,760.32	79,792,853.32
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-772,072,910.49	-122,013,613.68
减：所得税费用	24,414,526.72	40,703,790.44
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-796,487,437.21	-162,717,404.12

(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-796,487,437.21	-162,717,404.12
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-709,823,733.04	-77,865,655.53
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-86,663,704.17	-84,851,748.59
六、其他综合收益的税后净额	-38,944,034.48	1,284,866.57
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-38,944,034.48	1,284,866.57
1.不能重分类进损益的其他综合收益		
（1）重新计量设定受益计划变动额		
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		
（3）其他权益工具投资公允价值变动		
（4）企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-38,944,034.48	1,284,866.57
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	-38,105,658.93	1,165,058.94
（2）其他债权投资公允价值变动		
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
（4）其他债权投资信用减值准备		
（5）现金流量套期储备		
（6）外币财务报表折算差额	-838,375.55	119,807.63
（7）其他		
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-835,431,471.69	-161,432,537.55
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	-748,767,767.52	-76,580,788.96
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-86,663,704.17	-84,851,748.59
八、每股收益：		
（一）基本每股收益(元/股)	-0.08	-0.01
（二）稀释每股收益(元/股)	-0.08	-0.01

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

公司负责人：张轩松

主管会计工作负责人：吴凯之

会计机构负责人：林伟

合并现金流量表
2025年1—9月

编制单位：永辉超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度 (1-9月)	2024年前三季度 (1-9月)
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	46,015,414,409.29	59,936,784,248.75
收到其他与经营活动有关的现金	308,182,366.19	926,445,839.49
经营活动现金流入小计	46,323,596,775.48	60,863,230,088.24
购买商品、接受劳务支付的现金	36,062,821,434.39	46,586,272,953.24
支付给职工及为职工支付的现金	5,453,541,714.42	5,452,780,636.81
支付的各项税费	557,500,979.08	848,363,058.98
支付其他与经营活动有关的现金	3,110,177,859.20	4,200,253,319.41
经营活动现金流出小计	45,184,041,987.09	57,087,669,968.44
经营活动产生的现金流量净额	1,139,554,788.39	3,775,560,119.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	190,254,715.59	592,415,179.14
取得投资收益收到的现金	19,620,392.50	39,414,400.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	85,672,010.65	17,101,827.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	11,313,932.45	22,050,815.89
收到其他与投资活动有关的现金	24,894,258,433.78	4,166,251,125.80
投资活动现金流入小计	25,201,119,484.97	4,837,233,348.25
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,041,379,465.91	347,787,814.97
投资支付的现金	2,250,000.00	-
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	23,520,000,000.00	7,990,150,000.00
投资活动现金流出小计	24,563,629,465.91	8,337,937,814.97
投资活动产生的现金流量净额	637,490,019.06	-3,500,704,466.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,809,640,662.70	2,500,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	31,846,195.58	74,692,004.82
筹资活动现金流入小计	2,841,486,858.28	2,574,692,004.82
偿还债务支付的现金	3,736,740,663.00	2,750,000,000.00

分配股利、利润或偿付利息支付的现金	74,756,291.59	113,560,769.02
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,528,807,146.48	1,996,677,563.32
筹资活动现金流出小计	5,340,304,101.07	4,860,238,332.34
筹资活动产生的现金流量净额	-2,498,817,242.79	-2,285,546,327.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-476,145.36	-5,524.91
五、现金及现金等价物净增加额	-722,248,580.70	-2,010,696,199.35
加：期初现金及现金等价物余额	3,833,071,083.71	5,696,636,200.67
六、期末现金及现金等价物余额	3,110,822,503.01	3,685,940,001.32

公司负责人：张轩松

主管会计工作负责人：吴凯之

会计机构负责人：林伟

2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

特此公告。

永辉超市股份有限公司董事会

2025年10月29日